

Số: 1536/BC-CSVN

TP. Hồ Chí Minh, ngày 22 tháng 5 năm 2019

## **BÁO CÁO**

### **Tình hình thực hiện sản xuất- kinh doanh 7 tháng cuối năm 2018 và phương hướng, nhiệm vụ năm 2019.**

Năm 2018 đi qua đã để lại nhiều dấu ấn lớn và quan trọng trong sự phát triển của Tập đoàn Công nghiệp Cao su Việt Nam. Việc thực hiện hoàn thành công tác cổ phần hóa, chuyển đổi từ doanh nghiệp nhà nước sang công ty cổ phần hoạt động theo Luật doanh nghiệp, Điều lệ của Tập đoàn, thực hiện Quy Chế quản trị Công ty áp dụng cho công ty đại chúng quy mô lớn đã làm thay đổi căn bản về quản trị doanh nghiệp theo hướng công khai, minh bạch và hiệu quả. Chất lượng quản trị doanh nghiệp không chỉ nâng tầm tại Công ty mẹ - Tập đoàn mà đã được củng cố, lan tỏa tới các đơn vị thành viên, đặc biệt với việc kiện toàn Điều lệ tổ chức và hoạt động, các quy định có liên quan áp dụng đối với 20 công ty TNHH MTV, 4 đơn vị sự nghiệp được cổ phần hóa đồng thời với Công ty mẹ - Tập đoàn và các doanh nghiệp Tập đoàn nắm cổ phần, vốn góp chi phối đã thực sự thay đổi về chất trong hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư, giúp Ban điều hành ứng phó kịp thời trước những biến động không thuận lợi, hoàn thành nhiệm vụ được giao.

Thưa quý cổ đông, Ban điều hành đã thực hiện và triển khai đầy đủ các chỉ đạo của Hội đồng quản trị. Tuy nhiên, với những ảnh hưởng chính là khách quan nên kết quả kinh doanh tuy đạt được những thành tựu nhất định nhưng chưa như mong muốn. Doanh thu và lợi nhuận hợp nhất trước thuế tương ứng 16.273 tỷ đồng và 3.253 tỷ đồng đạt 106,41 % và 91,73% so với kế hoạch. Về kết quả kinh doanh riêng Công ty mẹ - Tập đoàn doanh thu, lợi nhuận đạt 2.662 tỷ đồng và 1.327 tỷ đồng tương ứng với 104,60% và 82,68 kế hoạch (kết quả cụ thể theo báo cáo tài chính 7 tháng cuối năm 2018). Việc không đạt lợi nhuận 7 tháng cuối năm so với kế hoạch là do ảnh hưởng của việc giảm giá bán mủ cao su, sản phẩm chủ lực của Tập đoàn (giảm từ 3 - 4 triệu đồng/tấn), đây là các lý do chính đã ảnh hưởng đáng kể đến doanh thu, lợi nhuận chung của các doanh nghiệp cao su. Tuy nhiên, Ban điều hành nhận định việc sụt giảm giá bán cao su sẽ được phục hồi tích cực trong thời gian tới, mặt khác hoạt động của Tập đoàn vẫn còn nhiều lĩnh vực, ngành nghề khác để tăng trưởng bền vững, không phụ thuộc vào một sản phẩm duy nhất là mủ cao su.

Bước sang năm 2019, với nhiệm vụ được giao ngày càng lớn trong khi điều kiện kinh doanh có nhiều yếu tố thuận lợi, khó khăn đan xen tác động lớn tới hoạt động sản xuất kinh doanh của Tập đoàn. Với phương châm “thay đổi để phát triển bền vững”, Ban điều hành sẽ tiếp tục tập trung thực hiện tốt các nhiệm vụ mà Đại

hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị giao, trong đó tập trung quyết liệt các nội dung lớn, cụ thể như sau:

*Thứ nhất*, Tiếp tục tái cơ cấu ngành nghề kinh doanh: Chỉ tập trung đầu tư vào 5 lĩnh vực ngành nghề chính có truyền thống và lợi thế gồm: <sup>(1)</sup> Lĩnh vực trồng, chăm sóc chế biến mủ cao su (Hiện nay lợi nhuận không cao do giá giảm, chỉ duy trì quy mô hiện tại, không thực hiện đầu tư mở rộng); <sup>(2)</sup> Chế biến gỗ cao su (Lợi nhuận khá tốt và có cơ hội phát triển nên sẽ đầu tư bổ sung, cộng với việc tái cơ cấu thông qua sáp nhập một số doanh nghiệp gỗ trong ngành để nâng sức cạnh tranh, thương hiệu); <sup>(3)</sup> Sản phẩm công nghiệp cao su (Lợi nhuận không cao, cạnh tranh lớn, duy trì như hiện tại; chỉ đầu tư khi có cơ hội, đối tác thực tốt); <sup>(4)</sup> Khu công nghiệp đầu tư trên đất cao su (Lợi nhuận cao, tiềm năng, nhiều lợi thế nên tập trung nguồn lực để đầu tư mạnh giai đoạn 2019 – 2020, giai đoạn 2021 – 2025); <sup>(5)</sup> Nông nghiệp ứng dụng công nghệ cao (Lợi nhuận khá tốt, nhưng làm thận trọng vì rủi ro đầu ra, công nghệ sản xuất... sẽ nâng dần quy mô phù hợp với tình hình thực tế). Trong thời gian ngắn hạn và định hướng trung hạn vẫn phát triển đồng thời 5 ngành nghề kinh doanh chính, trong đó tập trung đầu tư vào ba lĩnh vực để tạo đà tăng tốc, phát triển trong năm 2019, 2020 và kế hoạch 5 năm 2021 -- 2025 đó là: **Sản phẩm cao su, chế biến gỗ và phát triển các khu công nghiệp.**

*Thứ hai*, Tái cơ cấu các nguồn lực của doanh nghiệp

- Tái cơ cấu quỹ đất: Quỹ đất không phù hợp trồng cao su thì chuyển đổi cây trồng (trồng cây nông nghiệp, trồng rừng,...); thực hiện các mục tiêu kinh tế khác; nếu đầu tư không hiệu quả thì chuyển nhượng tài sản trên đất để thu hồi vốn đầu tư; bán giao lại đất cho địa phương. Ngoài ra, với yêu cầu hội nhập quốc tế và phát triển bền vững: Tập đoàn phải phát triển và trồng khoảng 20.000 rừng, tương ứng với khoảng 5% diện tích cao su hiện nay (để đạt FSC). Phải chuyển đổi diện tích quỹ đất đang trồng cao su sang trồng rừng, định hướng phát triển mạnh ở khu vực các công ty tại miền trung thay vì phát triển đồng đều tại tất cả các công ty (Ví dụ như khu vực miền Đông Nam Bộ không thực hiện trồng rừng hoặc trồng với diện tích nhỏ, quỹ đất ưu tiên phát triển cao su hoặc đầu tư các lĩnh vực khác có hiệu quả).

- Thoái vốn ngoài doanh nghiệp: Đến 31/12/2018, toàn Tập đoàn đã thoái vốn thu về 1.768,597 tỷ đồng, giá trị sổ sách 1.452,831 tỷ đồng, lãi 315,766 tỷ đồng. Giá trị còn phải thoái vốn 2.227 tỷ đồng (trong đó giá trị đầu tư của 05 công ty thủy điện khoảng 1.079 tỷ đồng, chiếm 48% giá trị còn phải thoái). Tập đoàn đã báo cáo xin thoái vốn bổ sung tại Công ty CP Khu công nghiệp Hồ Nai và Công ty CP Xây dựng và Tư vấn đầu tư (không cần thiết nắm giữ, hoạt động ít hiệu quả). Với quan điểm tiếp tục rà soát thoái vốn tại các doanh nghiệp khác kể cả tiếp tục thoái vốn tại các doanh nghiệp đang hoạt động có hiệu quả và thuộc ngành sản xuất chính để tập trung nguồn lực đầu tư vào các lĩnh vực có biên lợi nhuận cao và ổn định hơn (chủ yếu tập trung phát triển các KCN gắn với các khu dân cư được quy hoạch cùng với dự án).

*Thứ ba*, Tiếp tục sắp xếp, chuyển đổi loại hình doanh nghiệp

Tiếp tục nghiên cứu, thực hiện chuyển đổi 20 công ty nông nghiệp TNHH MTV do Tập đoàn đầu tư 100% vốn điều lệ sang công ty cổ phần, việc chuyển đổi

thực hiện theo Luật doanh nghiệp 2014. Mục tiêu là công ty cổ phần sẽ hoạt động minh bạch, hiệu quả hơn; thu hút vốn đầu tư của bên ngoài, giảm vốn của Tập đoàn đầu tư tại các công ty; nguồn vốn thoái được dành để đầu tư vào các lĩnh vực hiệu quả hơn (trước mắt có thể thực hiện tại các công ty đang hoạt động có hiệu quả như Cao su Đồng Nai, Cao su Dầu Tiếng, Cao su Bình Long...). Riêng 4 đơn vị sự nghiệp bao gồm: Tạp chí, Viện Nghiên cứu, Trung tâm y tế, Trường cao đẳng sẽ chuyển từ đơn vị sự nghiệp có thu sang hoạt động theo mô hình doanh nghiệp, tự đảm bảo cân đối thu chi, bảo toàn và phát triển vốn được giao.

Thực hiện sáp nhập các công ty có quy mô nhỏ lại với nhau hoặc sáp nhập công ty có quy mô nhỏ vào công ty lớn có cùng ngành nghề để nâng sức cạnh tranh, nâng cao hiệu quả kinh doanh, hiệu quả sử dụng vốn; giảm các chi phí gián tiếp, giảm đầu mối quản lý (trước mắt, đã báo cáo xin sáp nhập 02 công ty tại Lào và các công ty Khu vực miền núi phía bắc).

*Thứ tư*, quản lý chi phí, tiết giảm chi phí đầu tư, nâng cao chất lượng quản trị doanh nghiệp

Thực hành tiết kiệm, chống lãng phí là chủ trương và giải pháp lớn mà Tập đoàn đã thực hiện tốt trong thời gian qua, đặc biệt trước điều kiện khó khăn về giá bán như hiện nay. Với giá thành sản phẩm thấp nhưng duy trì chất lượng sản phẩm tốt đây là điều kiện tiên quyết để nâng cao sức cạnh tranh của sản phẩm dịch vụ trên thị trường, đảm bảo mục tiêu lợi nhuận kế hoạch mà Đại hội đồng cổ đông giao. Ban điều hành sẽ tiếp tục yêu cầu rà soát, giám sát việc thực hiện tiết giảm giảm các khoản mục chi phí không cần thiết trong sản xuất kinh doanh và đầu tư nhằm tối ưu hóa chi phí thực hiện trong năm 2019 và các năm tiếp theo.

Thưa Quý cổ đông, Ban điều hành sẽ nghiêm túc thực hiện các nhiệm vụ mà Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị đã giao trên cơ sở phát huy lợi thế vốn có của Tập đoàn, cùng với sự chung sức đồng lòng của tập thể người lao động VRG, tin tưởng rằng năm 2019 sẽ mang lại nhiều thắng lợi và thành công.

Trân trọng!

**TỔNG GIÁM ĐỐC**

**Nơi nhận:**

- ĐHĐCĐ;
- HĐQT, BKS, Ban TGD;
- Lưu: VT, KHĐT.